

مكتب إدارة المشاريع

تأسس مكتب إدارة المشاريع في عام 2008 كمركز للتميز في إدارة المشاريع ويتكون من فريق عمل صغير مكلف بدعم قطاعات الوزارة المختلفة عبر تطبيق نظام ادارة المشاريع حسب أفضل الممارسات المعتمدة لإدارة المشاريع في مختلف القطاعات في الوزارة بناءً على توجيهات سعادة الوزير.

يعمل مكتب إدارة المشاريع على تأهيل مهندسي الوزارة في إدارة المشاريع عبر تدريبهم للحصول على المؤهلات المهنية المعتمدة من قبل معهد إدارة المشاريع بالولايات المتحدة الأمريكية كما يعمل مع إدارة تقنية المعلومات معاً على تطوير نظام المعلومات للمشاريع. كما يقوم بتوفير كل المستندات التي تساعد مدراء المشاريع في أداء عملهم.

أداء المكتب 2018

المشاريع (PMIS). وقد أدى ذلك إلى قيام القطاعات وبنسب متفاوتة بإعداد تقاريرها عن سير العمل في جميع المشاريع التي تقوم بتنفيذها. كما قام المكتب بتدريب مستمر ومكثف لتوحيد شكل التقارير الشهرية لكل قطاعات الوزارة. وقد حقق قطاع البناء نسبة 100% من تقارير مشاريعهم. وحقق قطاع الطرق نسبة 80%. وقطاع الصرف الصحي نسبة 75%.

• مع حصول مكتب إدارة المشاريع على الشهادة المعتمدة للتدريب في مجال إدارة المشاريع من معهد إدارة المشاريع بالولايات المتحدة الأمريكية. فقد قام

بذل مكتب ادارة المشاريع جهداً كبيراً لتحقيق العديد من الانجازات العامة خلال هذا العام ومن أهم هذه الإنجازات:

• فوز مكتب إدارة المشاريع بالدورة الثانية في المسابقة السنوية التي تنظمها لجنة الجوائز العالمية التابعة لإدارة المشاريع حيث تهدف هذه المنظمة الغير ربحية إلى تشجيع المنظمات من جميع أنحاء العالم لتبادل المعرفة والخبرات ولتطور المجتمع العالمي في هذا المجال.

• تنفيذ برنامج تدريبي مكثف لموظفي الوزارة على استخدام نظام معلومات



استمر المكتب في دعم عمراء المشاريع في مختلف القطاعات لإنجاز عملهم بصورة مرضية كما تم مراجعة مراحل أعداد التصاميم التفصيلية لتصميم مشاريع الطرق وإجراءاتها وعملياتها وادماج متطلبات التنسيق مع القطاع الصحي ومياه الامطار. كما قام المكتب باطلاع الشركات الاستشارية التي يتم تكليفها بمهام استشارية للوزارة على كيفية إدارة المشاريع حسب الطريقة المعتمدة من قبل الوزارة وإعداد تقارير سير العمل عنها.

تم الانتهاء من إعداد وثائق المناقصات القياسية لطلب تكليف استشاريين لمشاريع الطرق وذلك بالتعاون مع شئون الطرق. كما يقوم حالياً بإعداد مسودة إعداد وثائق المناقصات لتكليف استشاريين لقطاع الصرف الصحي.

استمر المكتب في دعم القطاعات المختلفة بالوزارة عبر الاجتماعات والاتصالات بشكل يومي مع مسؤولي ومدراء المشاريع بهذه القطاعات وتقديم كل التوصيات والاقتراحات واقامة ورش عمل لتحديد المخاطر بالمشاريع المختلفة. ولضمان قيام الاستشاريين المكلفين بإنجاز المشاريع الموكلة لهم من قبل الوزارة، قام المكتب بالاجتماع بهذه المكاتب وتسهيل عملها وضمان التزامها بتطبيق مبادئ إدارة المشاريع حسب السياسة المقررة والانظمة المعتمدة بالوزارة.

نظم مكتب إدارة المشاريع برنامج تدريبي سنوي يوفر للوزارة عناصر متدربة ومؤهلة مهنيًا ولديها شهادات احترافية لتحقيق رؤية الوزارة في هذا المجال.

تحقيق تكامل نظام معلومات المشاريع (Projects Management Information System PMIS) مع انظمة تقنية المعلومات الاخرى بالوزارة مثل النظام الذي تستخدمه إدارة هندسة التكاليف ونظام ادارة المستندات وكذلك الربط مع نظام مراقبة برنامج المشاريع المدرجة ضمن البرنامج الحكومي، مما أدى الى:

1. تمكن المكتب عبر هذا النظام من جمع كل المعلومات الاساسية عن المشاريع بالإضافة إلى جميع المستندات من خرائط ومخططات هندسية ومراسلات وعقود.

2. وفر النظام لمدراء المشاريع إعداد وطباعة التقارير الشهرية لسير العمل في المشاريع لجميع القطاعات.

3. التكاميل مع انظمة تقنية المعلومات الاخرى المتوفرة لدى الوزارة، حيث أصبح النظام مصدراً رئيسياً للمعلومات عن المشاريع.

في عام 2018 تمكن مكتب إدارة المشاريع من تدريب 203 موظفاً (171 من شئون الاشغال و 32 من شئون البلديات) وذلك عبر عدة دورات تدريبية بالتنسيق مع إدارة الموارد البشرية كما تمكن 54 موظفاً من الحصول على شهادة (PMPs).